RAPPORT ANNUEL 1994

MONTRÉAL

LE YMCA DE MONTRÉAL
LA FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL

Message du président du Conseil d'administration et du président-directeur général du YMCA de Montréal, MM. Marcel Côté et Bernard W. Matte

Au cours de la période de douze mois se terminant le 31 mai 1994, le YMCA de Montréal a affiché un rendement financier satisfaisant compte tenu de la conjoncture économique difficile qui prévalait. Les activités ont généré un modeste surplus encore cette année, bien que les revenus s'apparentaient à ceux de l'exercice précédent.

Si l'on tient compte des frais d'intérêt et des frais d'exploitation nets des immeubles Drummond Tower et Norris, l'Association a accusé un déficit de 74 999 $, comparativement à 2 483 892 $ pour l'exercice terminé le 31 mai 1993. Cette amélioration marquée découle directement de l'entente conclue avec la Banque de Montréal, en vertu de laquelle la Banque a effacé notre dette de 15 183 747 $ et accepté d'accumuler les intérêts de 9 285 000 $ sur le solde de l'emprunt jusqu'à la date d'exigibilité, soit le 31 décembre 1998. Si le solde de l'emprunt est remboursé en entier avant cette date, tous les intérêts courus seront effacés.

Le bilan de l'Association a aussi été grandement amélioré par suite de l'élimination de notre dette. L'édifice Drummond Tower a été dévalué de 7 606 436 $ à sa valeur de réalisation nette, et le déficit accumulé est passé de 10 047 413 $ à 2 300 856 $. Les détails de l'entente avec la Banque de Montréal sont inclus dans les notes afférentes aux états financiers vérifiés.

Le 1er juin 1994, Michael Goldbloom a quitté son poste de président-directeur général du YMCA de Montréal pour devenir président et éditeur du quotidien The Gazette. Michael a accompli un travail exceptionnel au cours d'une période particulièrement difficile, et l'Association a été chanceuse de pouvoir bénéficier de ses compétences et son dévouement. Nous tenons à le remercier de sa précieuse contribution et à lui souhaiter bonne chance dans ce nouveau défi stimulant.

Bernard W. Matte a été élu président président-directeur général le 1er juin 1994. Bernard avait servi le YMCA de Montréal à de nombreux postes bénévoles au cours des 15 dernières années, dont celui de président du Conseil d'administration de 1985 à 1988. Bernard provient du milieu des affaires et possède un riche bagage d'expérience qui aidera l'Association à relever les défis qui se présenteront au cours des prochaines années et de se positionner à long terme sur le marché.

L'année dernière, l'accent a été mis sur la consolidation de notre équipe de direction et sur le retour à la mission originale de l'Association, qui consiste à répondre aux besoins de la communauté. Au Siège social, Paul Krivicky a été nommé directeur des opérations et Conrad Sauvé a accepté la direction de la Fondation, en plus de conserver ses fonctions de directeur de l'expansion. Dans les centres communautaires, Mario D'Urso, Zane Korytko, Aki Tchitacov et Frédéric Boisrond sont devenus respectivement directeurs des centres West-Island, Notre-Dame-de-Grâce, Pointe-Saint-Charles et Hochelaga-Maisonneuve. De plus, Richard St-Yves a été nommé directeur du nouveau YMCA Du Parc, qui a ouvert ses portes en octobre dernier.

Au cours du dernier exercice, une firme de consultants, le Groupe Maletto, a été mandatée pour passer en revue nos structures et nos pratiques, et pour recommander des façons dont nous pourrions améliorer notre service à la clientèle. Cette étude a été bien reçue par les membres du personnel, et une série de séances de formation sont actuellement tenues afin de mettre en oeuvre les recommandations présentées. Une partie de l'étude menée par le Groupe Maletto touchait l'administration de notre Association, ce qui nous a amenés à évaluer l'efficacité de nos structures, à partir du Conseil d'administration jusqu'aux divers groupes de gestion. Nous nous attendons à ce que certains changements à nos structures en place entrent en vigueur au cours du présent exercice financier.

Une autre initiative importante menée au cours de la dernière année a été la création d'un groupe de travail sur la jeunesse. Le mandat de ce groupe a consisté à examiner les besoins des jeunes de 12 à 17 ans, à évaluer la pertinence et l'efficacité de nos programmes qui leur sont destinés, et à présenter des recommandations quant à la façon de mieux servir cet important segment de la communauté.

Le YMCA Du Parc a rouvert ses portes après la fin de notre exercice financier. Cette ouverture met fin à plusieurs années d'efforts déployés par nos bénévoles et nos employés dans le but d'établir une entente de partenariat unique avec la Ville de Montréal. Le YMCA a procédé à la construction de l'immeuble et en est le propriétaire. L'Association a signé un contrat à long terme avec les autorités municipales afin d'offrir des services aux résidents de Montréal. Le fruit de ces efforts est un centre moderne et bien équipé qui, sous la gestion du YMCA, répondra aux besoins de la population multiethnique de ce secteur pendant les années à venir.

L'année 1994 marque le 150e anniversaire de la création du mouvement YMCA par Sir George Williams. Au fil des ans, les programmes et les types d'abonnement du YMCA ont évolué afin de satisfaire aux besoins des diverses communautés qu'il dessert dans le monde entier. Il y a une chose, toutefois, qui ne change jamais, soit le dévouement des bénévoles et des employés de l'organisme, qui travaillent en partenariat afin de favoriser l'épanouissement personnel de leur prochain.

Depuis 1851, le YMCA de Montréal a été une partie intégrante de la vie montréalaise. Le YMCA a changé au fil des ans afin de refléter les besoins de ses diverses composantes de la communauté, et il est aussi pertinent et nécessaire qu'il l'a toujours été par le passé.

Nous désirons profiter de cette occasion pour remercier nos bénévoles nos employés, nos bailleurs de fonds et nos abonnés de leur appui précieux au cours de la dernière année. Le travail du YMCA est exigeant, et nous sommes conscients des sacrifices personnels que bon nombre de personnes ont dû faire afin de nous aider à atteindre nos objectifs.

Marcel Côté
Président du Conseil

Bernard W. Matte
Président-directeur général

MONTRÉAL

Centraide

FAITS SAILLANTS DE NOS CENTRES COMMUNAUTAIRES

YMCA CENTRE-VILLE

Le service du développement de l'enfant a participé à la mise sur pied d'un programme de trois ans touchant les droits des enfants à l'échelle internationale. Les fonds obtenus pour mener ce programme permettent au YMCA Centre-ville de travailler de concert avec l'école Bancroft, située dans notre communauté, ainsi que le YMCA de Quito, en Équateur.

Nos deux activités de collecte de fonds, le Y-A-THON et la Course du printemps Bill-Lewis, ont surpassé leurs objectifs, notamment grâce à l'appui financier croissant de la communauté du centre-ville. Les fonds recueillis ont été investis dans l'achat d'équipement pour nos programmes ainsi que dans notre programme d'aide financière destiné aux personnes incapables de payer le plein tarif de nos activités. En effet, en 1993-1994 seulement, plus de 570 personnes ou familles ont bénéficié de subsides totalisant 64 000 $.

Une initiative du personnel du développement communautaire a amené le YMCA Centre-ville a prendre part à un nouveau programme de prévention du crime appelé «la sécurité des femmes, pour le mieux-être de la collectivité», financé par Développement des ressources humaines Canada.

Enfin, grâce à de nouveaux liens établis avec des organismes de l'industrie du tourisme à Montréal, la résidence et la cafétéria du YMCA ont accueilli plusieurs groupes de visiteurs du Canada et de l'étranger.

YMCA DU PARC

Le YMCA de Montréal et la Ville de Montréal ont ratifié une entente au mois de mars 1993 permettant d'amorcer les travaux de construction et d'aménagement d'un nouveau centre communautaire et sportif sur le site actuel du YMCA, à l'angle de l'avenue Du Parc et de la rue Saint-Viateur.

YMCA DU PARC, SUITE

Une évaluation des besoins de quelque 30 groupes communautaires et de la clientèle cible vis-à-vis du nouveau centre a été entreprise. Le nouveau centre communautaire et sportif du YMCA du Parc a ouvert ses portes le 7 octobre 1994.

Le YMCA du Parc est le seul centre du YMCA de Montréal à offrir un service communautaire à caractère juridique. En 1993-1994, 166 personnes ont reçu de l'information juridique par le biais de rencontres individuelles ou collectives.

Dans le cadre du programme "Après l'école" plus de 650 jeunes de 6 à 14 ans ont participé aux activités offertes dans quatre écoles du quartier : Saint-Enfant Jésus, Edouard VII, Saint-Louis et Bancroft.

Le **Centre jeunesse du YMCA du Parc** a élaboré des projets parallèles, notamment une coopérative jeunesse de services, un spectacle de musique au Parc Clark en collaboration avec l'O.F.Q.J. (l'Office franco-québécois pour la jeunesse) et la Ville de Montréal, ainsi qu'un voyage en France avec un groupe de 10 jeunes (toujours en collaboration avec l'O.F.Q.J. et la Ville de Montréal) dans le cadre des "Sixièmes Entretiens Jacques-Cartier", pour le colloque intitulé : "Sport et Insertion".

YMCA GUY-FAVREAU

Le recrutement et la formation de bénévoles au niveau de la prestation des programmes se sont poursuivis, alimentés par le très populaire cours de formation de moniteurs auquel près de 60 personnes se sont inscrites durant l'année. De plus, quelque 65 ententes ont été conclues avec des entreprises. Le YMCA Guy-Favreau a poursuivi ses efforts auprès des résidents du centre-ville en expédiant à 26 000 foyers un laissez-passer pour deux personnes. Cette offre était faite conjointement par les YMCA Centre-ville et Guy-Favreau et visait un périmètre comptant 105 000 foyers.

YMCA GUY-FAVREAU, SUITE

Par ailleurs, 211 personnes ont bénéficié de conditions particulières et de réductions tarifaires, correspondant à un montant cumulatif de subventions de 32 821 $, en hausse de 27 % sur l'année dernière. Ce chiffre représente une augmentation de 8 % sur celui de 1992-1993. De plus, l'accès gratuit aux installations pour différents groupes du quartier défavorisés sur le plan socio-économique représente un autre soutien offert par le YMCA. Parmi ces groupes, on trouve notamment des garderies, des groupes d'aînés, des groupes de la communauté chinoise, des groupes de personnes ayant un handicap et des centres d'aide et d'hébergement pour les jeunes en difficulté.

YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE

Le YMCA Hochelaga-Maisonneuve continue d'assurer une présence dynamique dans la communauté en appuyant des regroupements de citoyens dans leurs actions pour faire face à leurs réalités sociales. Le centre s'est adapté à ces conditions sociales changeantes en favorisant l'accès à ses services à un plus grand nombre de citoyens.

Ainsi, l'aréna est devenue plus compétitive dans le domaine des sports sur glace. La clientèle considère que le centre conserve une atmosphère détendue et apprécie la qualité de l'accueil. D'ailleurs 75 % de la clientèle est constituée d'abonnés qui se réinscrivent ou qui ont entendu parler du centre par des amis ou des parents. Le centre maintien sa réputation grâce à la qualité de ses cours, l'approche de son camp de jour et la disponibilité de son personnel.

KAMP KANAWANA

Le Kamp Kanawana a célébré cette année son 100e anniversaire. Dans le cadre des célébrations marquant ce centenaire, le Kamp a tenu une réunion pour ses anciens lors de la fin de semaine de la Fête du travail, à laquelle ont assisté plus de 200 anciens campeurs et membres du personnel.

Le Kamp a affiché un taux d'inscription de 101 % en 1994, et un taux de retour de 70 %

KAMP KANAWANA, SUITE

chez ses campeurs. Ces taux figurent parmi les plus élevés au pays.

Enfin, 40 enfants ont bénéficié l'été dernier de subsides pour participer au Kamp, ce qui représente une augmentation de 10 % sur l'année dernière.

YMCA NOTRE-DAME-DE-GRÂCE

Le service du développement communautaire a mis sur pied de nouveaux programmes très intéressants. Il a notamment créé un cercle d'emprunt en vue d'aider des femmes à lancer leurs propres petites entreprises. De plus, le service a offert un appui important aux écoles et aux entreprises locales. Par ailleurs, le comité international a été particulièrement actif quant à son projet avec la Tanzanie ainsi qu'au projet local du potager MSOGA, projet qui a aidé à approvisionner en légumes frais la banque d'aliments de Notre-Dame-de-Grâce.

Comme au cours des années précédentes, par l'entremise de ventes de garage, du bulletin de Notre-Dame-de-Grâce et d'un soutien soutenu à la communauté, le YMCA Notre-Dame-de-Grâce continue de faire partie intégrante de la vie quotidienne de la communauté.

YMCA POINTE-SAINT-CHARLES

Par l'entremise de ses programmes destinés aux adolescents, aux enfants d'âge préscolaire et aux adultes, le YMCA Pointe-Saint-Charles a desservi 1 079 abonnés divers et 490 participants. Par ailleurs, le centre a octroyé 300 subsides à des personnes désirant s'abonner.

Le centre a mis sur pied des coopératives jeunesse de service dans la Petite Bourgogne et à Saint-Henri. Tandem Sud-Ouest (Pointe-Saint-Charles et Petite Bourgogne) a sensibilisé plus de 6 000 résidents du quartier au moyen de 90 séances d'information et de 15 activités "Tandem dans ma rue".

YMCA SAINT-LAURENT

Au cours de l'année 1993-1994, le YMCA Saint-Laurent a poursuivi avec succès son engagement et son intervention communautaire dans la communauté laurentienne.

Cette intervention a consisté à participer au programme d'alimentation en milieux défavorisés, par la distribution de 365 repas chauds tous les jours dans trois écoles du quartier.

Elle a également consisté à organiser des groupes de cuisines collectives avec environ 35 familles du milieu.

Le travail du centre auprès des aînés a permis le lancement en octobre 1993 du programme P.A.I.R. (programme d'assistance individuelle aux personnes retraitées). En octobre 1994, au moment de célébrer le premier anniversaire, 102 personnes étaient inscrites au programme.

Les jeunes (12-18 ans) étant également au coeur des préoccupations du YMCA, une grande attention a été accordée à l'orientation du programme jeunesse. L'organisation de rencontres de discussions et de séances d'information ont ainsi fait partie de la programmation cette année. Les tout-petits n'ont pas pour autant été négligés et, en réponse à un besoin exprimé, des démarches ont été entreprises auprès de l'Office des services de garde à l'enfance pour l'obtention d'un permis de garderie.

La participation à l'Année internationale de la famille, tant au niveau provincial que municipal, a amené le YMCA à présenter un mémoire à la municipalité à la suite de la publication du Livre vert sur la politique familiale à Saint-Laurent.

YMCA WESTMOUNT

Le YMCA Westmount a connu une excellente année. La participation a connu un de ses niveaux les plus élevés. Plus de 140 bénévoles ont travaillé à la prestation de nos programmes et services. La popularité des

YMCA WESTMOUNT, SUITE

programmes pour enfants a augmenté : plus de 3 000 enfants ont pris part aux programmes préscolaires, Après l'école, jeunesse et de natation.

Le YMCA Westmount est devenu un chef de file à titre de centre de conditionnement physique. Un groupe de 95 personnes ont reçu une formation à titre de moniteurs de conditionnement physique ou de superviseurs de salle de musculation, et 126 personnes ont pris part à des programmes de formation de moniteurs dans le domaine des activités nautiques. De plus, plus de 200 personnes ont reçu une formation en réanimation cardiorespiratoire ou en premiers soins. Par ailleurs, le besoin de subsides pour participer aux programmes a doublé cette année. Les programmes pour enfants étaient concernés en grande partie, en particulier les services de garde prolongés comme les programmes Après l'école et le camp estival (32 000 $). Le YMCA Westmount a offert des activités enrichissantes aux gens de tous les âges, des services de garde au programme de thé bihebdomadaire pour les aînés, en passant par le bain libre.

CENTRE FAMILIAL DU YMCA WEST-ISLAND

Le YMCA West-Island demeure l'une des forces d'intégration de la communauté. C'est un endroit où tous les gens, peu importe leur âge, leur handicap ou leur situation économique, peuvent se réunir et bénéficier d'un service, d'un programme ou d'une expérience permettant d'améliorer leur santé et leur mieux-être.

Les programmes préscolaires ont connu une excellente année, fonctionnant à 93 % de leur capacité. Par suite d'une utilisation accrue, le service de garde d'enfants s'est développé, ce qui lui a permis d'accueillir 40 enfants à la fois plutôt qu'environ 25 l'année précédente.

Cette année, 353 personnes ont reçu des subsides totalisant 75 034 $, ce qui représente une augmentation de 85 % sur les chiffres de l'année dernière.

Pour la cinquième année consécutive, le YMCA West-Island a reconnu la contribution bénévole remarquable de finissants de 17 écoles secondaires locales en leur décernant la Distinction pour services à la communauté. Ce prix comprenait une plaque de reconnaissance ainsi qu'un abonnement d'un an pour jeune adulte au Centre familial.

Les aînés se sont réunis les lundi, mercredi et vendredi afin de prendre une bouchée, de planifier des activités et de discuter. Parmi les activités les plus populaires auprès de ce groupe d'âge, notons la danse en ligne, le conditionnement physique à faible intensité ainsi que l'aquaforme.

Le centre déploie actuellement des efforts en matière d'intégration communautaire afin de répondre aux besoins des groupes ayant des besoins spéciaux.

Finalement, un nouveau groupe international a été créé afin de permettre aux adolescents de 15 ans ou plus d'en apprendre davantage sur des questions d'ordre international et sur le partenariat du centre avec le Salvador.

CENTRE COMMUNAUTAIRE DU YMCA WEST-ISLAND

Le Centre communautaire du YMCA West-Island a offert des services à 1 345 jeunes. Parmi ces services, notons le programme Entente destiné aux jeunes contrevenants, les Clubs de diversion pour les jeunes en difficulté, et le programme Intersections s'adressant aux décrocheurs du niveau secondaire. Quelque 200 jeunes ont pris part à des séances traitant de sujets variés tels que le décrochage scolaire et la prévention du vol à l'étalage. Plus de 300 personnes ayant un handicap intellectuel ont pris part à des programmes sociaux et récréatifs, tandis que 51 autres ont reçu un appui favorisant leur intégration dans des activités régulières de la communauté. Le Centre communautaire du YMCA West-Island assure la direction du Projet Intégration de YMCA Canada, qui a pour but d'aider les YMCA des quatre coins du Canada à intégrer davantage les personnes ayant un handicap. Le Camp de jour du centre a accueilli

YMCA WEST-ISLAND, SUITE

188 enfants, comparativement à 289 pour l'École de ski. Des cours d'anglais, de français et d'espagnol, ont été mis sur pied cette année. Ces cours ont retenu la participation de 125 adultes et dix étudiants. Enfin, le Centre communautaire aide actuellement à l'élaboration d'une politique régissant les relations raciales pour le West-Island et est représenté au sein d'un groupe municipal ayant pour mandat d'améliorer les services offerts aux résidents du West-Island ayant un handicap.

CENTRE DE PROGRAMMES DE HUDSON

Le centre a restructuré avec beaucoup de succès sa programmation pour les femmes et a mis sur pied un nouveau programme dirigé par des bénévoles, intitulé Rendez-vous.

Le centre offre trois programmes destinés spécialement aux aînés : le programme de conditionnement physique en position assise, animé par des bénévoles et se déroulant au centre d'accueil des aînés local; les cours d'aquaforme; et le Club du Théâtre Centaur.

Le programme de prématernelle était de retour pour une deuxième année à l'école Mount Pleasant. Ce programme a été fort bien accueilli, comme le démontre le nombre accru d'inscriptions.

FAITS SAILLANTS DE NOS PROJETS

LE PROGRAMME DES TRAVAUX COMPENSATOIRES

Le programme des travaux compensatoires est destiné à des personnes incapables de payer des amendes relatives à une infraction du code de la route et aux règlements municipaux et provinciaux. Sans ce programme, l'incarcération serait la seule issue pour ces contrevenants. À titre de solution de rechange, ils effectuent des travaux au sein d'organismes sans but lucratif desservant les communautés du district judiciaire de Montréal.

TRAVAUX COMPENSATOIRES, SUITE

L'année 1993-1994 s'est révélée la plus occupée de toute l'histoire du programme. Un total de 4 946 dossiers ont été traités, et 272 799 heures de travaux ont été effectuées pour le compte de plus de 600 organismes participant.

CENTRE D'ENTREPRISES

L'année 1993-1994 a été un tournant pour le Centre d'entreprises. Le Centre a participé à l'implantation du programme d'Aide aux travailleurs indépendants (A.T.I.). Grâce à deux centres de services, le 1001, rue Lenoir pour le Sud-Ouest de Montréal, et le 7000, av. du Parc pour le Centre-Nord, le programme a aidé quelque 175 personnes à devenir autonomes.

En septembre 1993, grâce au soutien financier des différents paliers de gouvernement, le Centre d'entreprises de mode était créé.

En terminant, le Centre, soucieux de se prendre en main tout comme ses entrepreneurs, a consacré beaucoup d'efforts au développement de ses ressources financières. Une première campagne de financement a permis la venue de nouveaux partenaires financiers. Les résultats ne sauraient tarder, ce qui permettra au Centre d'entreprises d'innover en matière d'entrepreneuriat.

C.H.C. ENTRE-TEMPS

Le C.H.C. Entre-temps est un centre d'hébergement communautaire oeuvrant auprès d'une clientèle ayant des démêlés avec la justice. Cette clientèle provient de divers centres de détention provinciaux du Québec.

Au cours de la dernière année, le programme a accueilli près de 250 personnes aux prises avec diverses problématiques, dont le personnel a su soutenir et orienter la réinsertion dans la communauté.

C.R.C. L'ESPADRILLE

Le C.R.C. l'Espadrille est un centre résidentiel communautaire accueillant des contrevenants de juridiction provinciale et

C.R.C. L'ESPADRILLE, SUITE

fédérale.

L'encadrement étroit de ce programme permet une meilleure réinsertion des personnes aux prises avec des problématiques importantes. Une gamme variée de services est offerte aux résidents en vue de faciliter leur réinsertion sociale.

Au cours de la dernière année, 125 personnes ont bénéficié des services du C.R.C. l'Espadrille.

SEMO

Le service externe de main-d'oeuvre est un service de développement de l'employabilité et d'intégration à l'emploi destiné aux gens ayant eu des démêlés avec la justice.

Le service a affiché les augmentations suivantes comparativement à l'année précédente :

96 % dans le total des placements (en emploi et aux études).

83 % dans le total des placements (en emploi pour plus de 13 semaines).

120 % dans le total des personnes orientées vers un organisme de formation ou une mesure de développement d'employabilité réussi.

En 1993, nous avons admis 159 personnes dont 114 étaient prestataires de la Sécurité du revenu. Plus de la moitié ont atteint leur objectif de retourner sur le marché du travail (49 personnes) ou aux études (39 personnes). Nous avons ainsi réussi à réduire notre taux d'abandon de 55 %.

GÉNÉRATION TRAVAIL

Sur les 42 participants qui ont pris part au programme, 50 % étaient de sexe féminin et 50 % de sexe masculin. Ils étaient âgés entre 18 et 35 ans, et originaires de 22 pays différents. 38 % bénéficiaient de l'aide sociale, 43 % n'avaient aucune source de revenu et 19 % vivaient d'économies personnelles.

GÉNÉRATION TRAVAIL, SUITE

Pour le premier groupe de l'année (francophone), le taux de réussite "emploi et/ou retour aux études", était de 93 %. Pour le 2e groupe (anglophone), le taux de réussite était de 71 %. Pour le dernier groupe de l'année (francophone), le taux de réussite était de 79 %. Ces données sont fondées sur un suivi effectué sur une période de 3 à 6 mois. Le taux de réussite global en 1993 et 1994 a été de 83 %, soit 34 participants sur 42.

Le YMCA de Montréal Bilan au 31 mai 1994

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

Vous pouvez vous procurer le rapport complet en écrivant au YMCA de Montréal, 1441, rue Drummond, Montréal, H3G 1W3.

	1994	1993
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	**975 809 $**	- $
Débiteurs	**526 553**	496 460
Somme due par la Fondation du YMCA de Montréal Inc.	**68 885**	86 169
Stocks et charges payées d'avance	**282 320**	287 136
	1 853 567	869 765
Immobilisations	**33 839 886**	41 608 723
Frais de développement reportés	**1 542 331**	73 840
	37 235 784 $	42 552 328 $
PASSIF À COURT TERME		
Dette bancaire	- $	5 240 220 $
Créditeurs et charges à payer	**1 085 656**	1 208 175
Intérêts à payer	-	2 767 552
Produits reportés et provisions	**1 135 594**	1 127 369
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**100 000**	16 428 366
	2 321 250	26 771 682
Dette à long terme	**13 785 000**	3 940 000
Emprunt hypothécaire sur projet de construction	**1 542 331**	-
	17 648 581	30 711 682
CAPITAL		
Capital accumulé	**21 832 163**	21 832 163
Dotations	**55 896**	55 896
	21 888 059	21 888 059
Déficit accumulé	**(2 300 856)**	(10 047 413)
	19 587 203	11 840 646
	37 235 784 $	42 552 328 $

Au nom du Conseil

Administrateur

Administrateur

Le YMCA de Montréal

État des résultats de l'exercice terminé le 31 mai 1994

	1994	1993
Produits provenant des programmes et des services		
Programmes	**10 817 088 $**	10 521 431 $
Services institutionnels	**2 403 905**	2 895 934
Services communautaires (y compris les subventions de Centraide)	**6 042 857**	5 784 138
Programmes internationaux	**228 923**	306 085
	19 492 773	19 507 588
Autres produits		
Location de locaux	**333 886**	306 473
Dons	**235 175**	191 796
Subventions d'appoint pour l'exploitation	**260 586**	314 289
	829 647	812 558
Total des produits	**20 322 420**	20 320 146
Charges directes		
Programmes	**5 814 266**	5 359 855
Services institutionnels	**2 238 574**	2 354 000
Services communautaires	**5 362 840**	5 156 446
Programmes internationaux	**280 535**	345 198
Total des charges directes	**13 696 215**	13 215 499
Autres charges		
Exploitation des installations	**2 556 478**	2 704 829
Administration des succursales	**2 694 254**	2 634 927
Administration du siège social	**1 134 371**	1 325 253
	6 385 103	6 665 009
Total des charges	**20 081 318**	19 880 508
Surplus d'exploitation avant l'amortissement, les intérêts et les charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du centre-ville	**241 102 $**	439 638 $

Le YMCA de Montréal

État des résultats de l'exercice terminé le 31 mai 1994 (suite)

	1994	1993
Amortissement	**177 701 $**	382 512 $
Surplus d'exploitation avant les intérêts et les charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du Centre-ville	**63 401**	57 126
Intérêts sur la dette à court terme	**-**	394 824
Intérêts sur la tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**-**	1 391 407
Intérêts sur la dette à long terme	**-**	306 253
Charges de fonctionnement nettes des biens immobiliers du centre-ville	**138 400**	448 534
Déficit de l'exercice	**74 999 $**	2 483 892 $

Message du président du Conseil d'administration, Monsieur Charles H. Hantho, et du président de la Fondation du YMCA de Montréal, Monsieur Richard L. Cooper

Mise sur pied en 1983, la Fondation du YMCA de Montréal a terminé sa onzième année, et il nous fait plaisir de dresser un bilan des activités de la Fondation, au cours de l'exercice 1993-1994. Dans l'ensemble, ce fut une excellente année pour la Fondation qui a doublé le montant d'argent versé au YMCA pour ses différentes activités. Ce résultat nous réjouit d'autant plus que les besoins des différents YMCA ont augmenté considérablement en cette période marquée par une conjoncture économique difficile.

Grâce à des comités consciencieux et bien structurés, et l'appui d'un conseil d'administration dynamique et engagé, la Fondation a réussi à maintenir des activités de collecte de fonds rentables. Nous désirons remercier chaleureusement chacun et chacune d'entre vous.

Membres du Conseil d'administration

Aboud, Suzanne
Monnaie Royale Canadienne
Afilalo, Armand
MEP Technologies Inc.
Aune, J. Brian
Corporation financière St-Jacques
Beaudoin, Nicole
Association des femmes d'affaires du Québec
Birks, H. Jonathan
Henry Birks & Fils Ltée
Bougie, Jacques
Alcan Aluminium Limitée
Bourke, Thomas J.
Télé-Direct (Publications) inc.
Bui-Quang, Hung
Gaz Métropolitain inc.
Claxton, John Brooke
Lafleur, Brown
Cleghorn, John E.
Banque Royale du Canada
Cooper, Richard L. *
Brockhouse et Cooper Inc.
Côté, Marcel *
Groupe SECOR inc.
Crawford, Purdy
Imasco Limitée
Cyr, J.V. Raymond
BCE inc.
Drury, Victor M.
Téléthon des étoiles
Echenberg, Paul S.
Eckvest Equity Inc.
Garcin, Gary
Gillespie, Thomas S. M^e^
Ogilvy Renault
Goldbloom, Michael
YMCA
Hanna, John A. *
United Westburne Inc.
Hannaford, Derek C.
First Canada Securities Int'l
Hantho, Charles H. *
Dominion Textiles inc.
Jacques, Serge A. *
Ciment St-Laurent
Labonté, Michel
Banque Nationale du Canada
Laverdure, Robert R.
La Banque Toronto-Dominion
Leclair, Daniel
Hydro-Québec
Lemay, Claude
Alis Technologies inc.
Loucks, Ronald C.
Shared Health Network Services Inc.
Massé, Maurice A. *
Maurice A. Massé inc.
Matte, Bernard W. *
YMCA
Ouimet, Gilles P.
Pratt & Whitney Canada inc.
Petit, G. André
CIBC
Proteau, Jocelyn
Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec
Ridley, William *
Rourke, Glenn R. *
La Banque de Montréal
Thompson, John D.
Compagnie Montréal Trust
Vineberg, Robert S. *
Phillips et Vineberg
Webster, Meredith
Wener, Jonathan I.
Canderel inc.

* Membres du comité exécutif

Membres des comités connexes

Beaudry, Claude
Eka Nobel Canada inc.
Carrière, Réal
Les Arts du Maurier ltée
Economides, John N.
Farquharson, Keith
Q.A.S.A.
Girard, Bertrand
Affiliated, agents en douane Ltée
Gutwillig, Michael
Royal LePage
Jacome, José L.
Pratt & Whitney Canada inc.
Charles S. Lafontaine
C.S. Lafontaine & Ass. ltée
Marier, Guy
Télébec
Murray, Robert D.
Samuels, Kalman, Q.C.
Kalman, Samuels, Flader, Neudorfer & Ass.
Trottier, Thadeus A.
T.A.T. Communications
Wolfe, Réal
Société des alcools du Québec

Gouverneur

En novembre 1993, la Fondation a accueilli **monsieur Claude Lemay** au poste de gouverneur de notre corporation.

Membre honoraire

Monsieur Marcel Adams a été élu membre honoraire de la Fondation en novembre 1993.

Le prix Gabrielle et Maurice A. Massé

Le Club Héritage a tenu le 26 avril 1994 son onzième banquet annuel. Lors de cette soirée, madame Suzanne Aboud a reçu le prix Gabrielle et Maurice A. Massé, remis à une personne ou un couple qui, au fil des ans, a apporté une importante contribution au YMCA.

Suzanne Aboud a amorcé son association avec le YMCA de Montréal en se joignant à son Conseil d'administration en 1984. Elle y fit sa marque en qualité de présidente du comité du marketing, domaine où elle possède une solide expérience.

En raison de son enthousiasme et ses compétences, Suzanne a été invitée à siéger au Conseil d'administration de la Fondation à titre de membre déléguée du YMCA, et elle a présidé le comité de la campagne auprès des membres de soutien de 1989 à 1992. Toujours soucieuse de contribuer à l'évolution de la Fondation, elle fait présentement partie du comité des investissements, de la dotation et des dons différés.

De par sa mission, la Fondation s'est engagée à garantir l'avenir et à assurer la mise en place de programmes de financement à long terme, permettant ainsi à l'Association de continuer à jouer auprès de la population son rôle humanitaire et social. Cette année encore, les activités de la Fondation nous ont démontré que le YMCA peut compter sur le soutien indéfectible de la communauté montréalaise.

Investissements, dotation et dons différés

Sous la présidence de monsieur Maurice A. Massé, le comité responsable du programme de la dotation et des dons différés a continué d'oeuvrer à la préservation de l'héritage du YMCA. Sous la supervision du sous-comité des investissements, qui est présidé par monsieur William Ridley, les placements du fonds de dotation ont atteint une valeur comptable de 1 684 369 $. Les intérêts et dividendes de ces placements ont totalisé 90 000 $, montant qui fut versé au YMCA selon les dispositions des fonds désignés et non-désignés. Les legs et dons différés sont évalués, pour leur part, à 1 200 000 $.

Campagne annuelle auprès des membres de soutien

Sous la présidence de monsieur Robert S. Vineberg, la campagne annuelle auprès des membres de soutien a permis de recueillir près de 115 000 $. Les fonds amassés lors de cette campagne sont principalement consacrés à des travaux de réparation et de remplacement dans les installations du YMCA. Une partie de cet argent est également allouée à des projets de développement international. Cette campagne de financement a été rendue possible grâce à l'esprit philanthropique de centaines de bénévoles et d'employés ainsi que la générosité de plus de 925 donateurs.

Le Y-A-Thon

La semaine du Y-A-Thon a eu lieu du 22 au 28 novembre 1993. Organisé par une équipe d'employés et de bénévoles dynamiques dans le but de recueillir des fonds destinés à l'achat d'équipement, cet événement a permis aux succursales du YMCA de Montréal de générer la somme de 66 824 $. Nous tenons à remercier la compagnie **Les Breuvages Nora inc.** pour sa participation à titre de commanditaire majeur de l'événement.

Le spectacle-bénéfice

La Fondation a tenu sa soirée-bénéfice annuelle le vendredi 8 avril 1994 au théâtre Saint-Denis. À cette occasion, nous avons présenté le spectacle d'Alain Choquette, Première apparition. Cette soirée, dont le but était de recueillir des fonds pour financer les programmes et activités du YMCA destinés à la jeunesse d'ici et d'ailleurs, a permis d'amasser 52 378 $. Merci à nos commanditaires : **Télé-Direct (Publications) inc., Hydro-Québec, Pratt & Whitney Canada inc. et Ciment St-Laurent.**

Le tournoi de golf

Le 30 mai 1994, le comité organisateur du tournoi de golf, présidé par monsieur Charles S. Lafontaine, a tenu le neuvième tournoi de golf de la Fondation. Cet événement, qui a rassemblé 160 golfeurs et golfeuses au Club de golf Pinegrove à Saint-Luc, a permis d'amasser près de 43 500 $ qui ont été versés aux programmes jeunesse du YMCA de Montréal. Nous remercions les patrons d'honneur du tournoi de leur contribution : **Banque Royale du Canada, Bell Québec, Burns Fry Limitée, Ciment St-Laurent, Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec, Langlois Robert, Lévesque Beaubien Geoffrion Inc., Merck Frosst Canada Inc., Montrusco et Associés Inc., ScotiaMcLeod Inc., Téléglobe Canada inc. et Wood Gundy inc.**

Merci également aux 26 commanditaires et aux entreprises qui ont gracieusement offert les prix de présence.

Nous tenons à remercier tous les employés, bénévoles et amis du YMCA de Montréal qui, à nouveau cette année, ont fait un effort collectif permettant de garantir l'héritage de l'Association montréalaise.

C.H. Hantho

R.L. Cooper

Charles H. Hantho — **Richard L. Cooper**

LA FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL INC.
THE MONTREAL YMCA FOUNDATION INC.
Bilan
au 31 mai 1994

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Samson Bélair Deloitte & Touche.

Vous pouvez vous procurer le rapport complet en écrivant à La Fondation du YMCA de Montréal, 1441, rue Drummond, 5e étage, Montréal, H3G 1W3.

	Fonds pour le développement des ressources financières		Fonds de dotation		Total	
	1994	1993	1994	1993	1994	1993
ACTIF À COURT TERME						
Encaisse et placements à court terme	148 742 $	145 712 $	3 583 $	18 878 $	152 325 $	164 590 $
Débiteurs	14 685	30 003	-	-	14 685	30 003
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement échéant à moins d'un an	-	-	67 338	78 673	67 338	78 673
Fournitures de bureau, au prix coûtant	3 630	9 786	17 829	19 036	21 459	28 822
	167 057	185 501	88 750	116 587	255 807	302 088
Promesses de dons à la campagne de financement échéant au cours des exercices à venir	-	-	66 056	85 321	66 056	85 321
Placements, au prix coûtant (valeur marchande de 1 778 153 $; 1 709 885 $ en 1993)	-	-	1 665 014	1 501 987	1 665 014	1 501 987
	167 057 $	185 501 $	1 819 820 $	1 703 895 $	1 986 877 $	1 889 396 $
PASSIF À COURT TERME						
Sommes dues au YMCA de Montréal	66 828 $	81 453 $	2 057 $	4 716 $	68 885 $	86 169 $
Créditeurs	5 500	5 000	-	2 088	5 500	7 088
Produits reportés	81 815	94 368	-	-	81 815	94 368
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement se rapportant aux exercices à venir échéant à moins d'un an	-	-	67 338	78 673	67 338	78 673
	154 143	180 821	69 395	85 477	223 538	266 298
Promesses de dons à la campagne de financement se rapportant aux exercices à venir	-	-	66 056	85 321	66 056	85 321
CAPITAL						
Surplus	12 914	4 680	1 684 369	1 533 097	1 697 283	1 537 777
	167 057 $	185 501 $	1 819 820 $	1 703 895 $	1 986 877 $	1 889 396 $

Conseil d'administration du YMCA de Montréal

Beauchamp, Donald
Club de hockey Canadien inc.
Bertrand, Charles
Université Concordia
Bonin, Simon
C.S.S.T.
Caddell, Andrew
Institut canadien des mines, de métallurgie et des produits pétroliers
Charbonneau, Christian
Services immobiliers Devencore
Chatelain, André
Groupe CGI
Caputo, Nina *
YMCA
Comtois, Denis
Honeywell ltée
Côté, Marcel *
Groupe SECOR
Demers, Jacques M^e^
Centre hospitalier des convalescents de Montréal
Deniger, Carole
Groupe SECOR
Dorey, Daniel
Société immobilière Koral
Fox, Francis M^e^
Martineau Walker
Gillespie, Thomas M^e^ *
Ogilvy-Renault
Goldbloom, Michael *
YMCA
Jennings, Marlene M^e^ *
Commissaire à la déontologie policière
Jolicoeur, Louise *
Systèmes Paramax Canada
Jourdain, Michel *
Fédération des caisses populaires Desjardins de Montréal et de l'Ouest-du-Québec
Jumelle, Yolène
Commission de l'immigration et du statut de réfugié
Kousik, John
Service de police de la C.U.M.
Lalonde, Jean-Yves M^e^
Guy & Gilbert, avocats
Lam, Cynthia
Service à la famille chinoise
Larson, Mary C. *
Larson et associés inc..
Lemay, Louis T. *
Lemay et associés, architectes
Lemieux, Claire *
Télémédia Procom inc.
Luys, Jacques *
Caisse centrale Desjardins
Marier, Guy
Télébec ltée
Marion, Guy *
Caisse populaire de Maisonneuve
Matte, Bernard W. *
Les placements Barcam ltée
McAuley, Les
McRobie, Ronald M^e^ *
Martineau Walker
McMorran, James
Centre Mackay
Melançon, Pierre *
Groupe La Laurentienne

Conseil d'administration Suite

Nixon, Robert
Universalia
Novak, Michael M^e^ *
Le Groupe SNC inc.
Okuda, Rosemary
Emploi et immigration Canada
Poisson, Pierre
Le Groupe Mallette Maheu
Ringuette, Jean
Roy, Louise
Groupe La Laurentienne
St-Germain, Ginette
CIDEM
Sendbuehler, Michael *
Cégep Marianopolis
Stam, Jean-Michel
C.D.E.C. Centre-Nord
Steinberg, Barbara
Laboratoires Abbott ltée
Trân, Thu-Cuc
Centre de services sociaux Ville-Marie
Williams, Johnston Anne

* Membres du comité exécutif

Officiers

Côté, Marcel, président
Gillespie, Thomas M^e^, vice-président
Marion, Guy, vice-président
Jourdain, Michel, trésorier
Melançon, Pierre, secrétaire

Comité des finances

Chatelain, André
Goldbloom, Michael (YMCA)
Jourdain, Michel (président)
Krivicky, Paul (YMCA)
Mancini, Philip C. (YMCA)
Poisson, Pierre
Tétrault-Sirsly, Carol-Ann

Comité des ressources humaines

Covino, Antoinette (YMCA)
Goulet, Michel M^e^
Hall, John L.
Haigh, Ernest
Krivicky, Paul (YMCA)
Loucks, Ronald C.
McRobie, Ronald J. M^e^ (président)
Okuda, Rosemary
Read, Susan
Ridley, William
Slawner, Roslyn
Steinberg, Barbara

Comité des installations

Fournelle, Roger
Lemay, Louis T.
Riverin, Pierre (président)
Sabourin, Bruno (YMCA)
Williams, John

Comité de construction

Bélanger, Vianney
Charbonneau, Christian
Fournelle, Roger

Comité de construction Suite

Lemay, Louis
Méthot, Jacques
Riverin, Pierre (président)
Sabourin, Bruno (YMCA)
Sauvé, Conrad (YMCA)
Williams, John

Comité de la fidélité des abonnés

Braide, Toni (YMCA)
Carle-Brien, Danielle
Chamandy-Cook, April
Larson, Mary C. (présidente)
Sheahan, Katie (YMCA)
St-Germain, Ginette
St-Yves, Richard (YMCA)
Tremblay, Benoît (YMCA)

Comité de développement communautaire et de la politique sociale

Aumond, Nicky (YMCA)
Di Folco, Silviane
Freiman, Syd
Iasenza, Isa
Iantosca, Rosina
Jean-Bart, Alain
Jennings, Marlene (présidente)
Kousik, John
LaBillois, Ida
Lam, Cynthia
Nixon, Robert

Comité d'orientation des programmes internationaux

Brisset, Nantel
Bonney, Deborah
Caron, Denise
Dale, Jacquie (YMCA)
Danis, Johanne
Deniger, Carole
McAuslane, Murray
Reid, Caroline
Sendbuehler, Michael (président)

Comité de l'intégration

Chapman, Nathalie (YMCA)
Covino, Antoinette (YMCA)
Finkelstein, Kit
Jennings, Marlene M^e^
Sabourin, Bruno (YMCA)
St-Yves, Richard (YMCA)
Zarzour, Christine (YMCA)

Groupe de travail sur la diversité culturelle

Aumond, Nicky (YMCA)
Brisset, Nantel
Campagna, Anna (YMCA)
Casimir, Denise T. (YMCA)
Covino, Antoinette (YMCA)
Delgado, Pascual (YMCA)
Jennings, Marlene M^e^
Jumelle, Yolène
Krivicky, Paul (YMCA)
Lam, Cynthia
Matte, Bernard W. (président)
Melançon, Pierre
Steinberg, Barbara

Comité du Kamp Kanawana

Caddell, Andrew
Castle, Tom
Clark, Tim
Drury, Barbara
Gamberg, Cheryl
Khan, Sue (présidente)
Lewandowski, Bob
Netherwood, Bruce (YMCA)
Snabl, Tom
Watt, Wendy

Comité de l'expansion et du développement

Lagarde, François
Lalonde, Jean-Yves M[e]
(Dossier Laval)
Langlais, Hugues M[e]
(Dossier Rive-Sud)
Légaré, Paul
Lemelin, André
(Dossier Montréal-Est)
Luys, Jacques (président)
Novak, Michael M[e]
Sauvé, Conrad (YMCA)

Conseil d'administration du Centre d'entreprises

Arsenault, Yvon
Aumond, Nicky (YMCA)
Béliard, Ron
Bélanger, Gilles G.
Bellavance, Diane M[e]
Bovet, Marc André
Caron, Mario M[e]
Deschamps, Bernard
Desmarais, Hélène
Hamburg, Beverley
Harper, Alex
Lelièvre, Francine
Lemay, Louis T. (président)
Pelland, Jacques (YMCA)

CONSEILS LOCAUX

Centre-ville

Adler, Leonda S.
Beauchamp, Marie
Bellitto, Alfredo
Brisset, Nantel
Capes, Alan
Cherrier, Raymond
Di Cairano, Teresa
Dorey, Daniel (président)
Gruner, Jennifer
Jones, Bob
Lemieux, Claire
McBride, Peter
Roberts, Paul
Peto, Diane S.
Rousseau, Pierre
Stewart, Elcho

Du Parc

Bonin, Simon (président)
Brennan, Nicole
Charbonneau, Christian
Cotnoir, Pierre-Alain
Dauphin, Gilles
Forest, André

Du Parc Suite

Melançon, Pierre
Méthot, Jacques
Mildenberger, Fred
Moisan, René
Quesnal, Linda
Saint-Jean, Nicole
Schirardin, Claudine
Tesseris, Christos
Toussaint, Célita

Guy-Favreau

Beaumier, Normand
Bélisle, Claudette
Charbonneau, Denis
Cohen, Joseph
Delisle, Richard
Delpech, Marc
Dussault, Serge
Gaudry, Daniel
Rosi Iantosca
L'Heureux, Jean
Luys, Jacques (président)
Poisson, Pierre
Thai, Hy-Dat
Tremblay, Michelle
Trottier, Hélène

Hochelaga-Maisonneuve

Baillargeon, Jacques
Bergeron, Raymonde
Dufort, Roma
Girard, Johanne
Jubinville, Suzie
Lafleur, Pierrette
Lavoie, Chantal
Legault, Jean-Pierre
Marion, Guy
Pagé, Michelle
Pérès, Elisabeth
Portelance, Robert
Ringuette, Jean (président)
Tessier, Paulin
Toussaint, Mario

Notre-Dame-de-Grâce

Allen, Bonnie
Bayne, Frances
Bentley, Bruce
Brown, Sheila
Doig-Desmond, Leslie
Frosst, Martin
Gervais, Sylvia
Jolicoeur, Louise
Kennedy, Holly
O'Connor, Dennis
Péala, Henri
Rodrigue, Lucie
Sharma, Beena
Vocisano, Dana
Williams, Anne (présidente)

Pointe-Saint-Charles

Dubé, Christiane
Gagnon, Nicole
Gravel, Nathalie (présidente)
Hétu, Gilbert
Hogue, Michèle
Julien, Michèle
Ménard, Linda

Pointe-Saint-Charles Suite

Pariseault, Michelle
Stam, Jean-Michel

Saint-Laurent

Davidson, Scott
Demers, Jacques M[e] (président)
De Sousa, Alan
Lebeault, Nathalie
Legaré, Marie-Claire
Morissette, Johanne
Perryon, Paul
Pilafidis, Pierre
Tawil, Antoine
Villiard-Bériault, Denise

West-Island

Allard, George Guy
Bélanger, Ginette
Browitt, Terry
Davidson, Peter
Donnelly, John
Doucet, Louise
Forster, Adare
Hall, Trevor
Mallet, Pat
Marier, Guy (président)
Marics, Linda
McAuley, Les
Moore, Geraldine
Radich Perkizas, Etel
Thompson, David
Vickers, Debbie

Westmount

Alevisatos, George
Asch, David
Berger, Gordon
Chamandy Cook, April
Feiner, Mike
Finkelstein, Kit
Kay, Una
Lighter, Barbara
McMorran, Jim (président)
Morawski, Pawel
Roberts, Leslie
Spencer, Dru
Stafford, Rita
Taylor, Toni
Turner, James
Watson, Beryl

Cadres supérieurs du YMCA de Montréal

Aumond, Nicky (Directrice, développement communautaire)
Braide, Toni (Directrice, Westmount)
Boisrond, Frédéric (Directeur, Hochelaga-Maisonneuve)
Caputo, Nina (Adjointe au p.-d.g et secrétaire adjointe du Conseil)
Casimir, Denise T. (Directrice, Saint-Laurent)
Charpentier, Céline (Directrice, Hochelaga-Maisonneuve)
D'Urso, Mario (Directeur, Pointe-Saint-Charles)
Goldbloom, Michael (Président-directeur général)

Cadres supérieurs du YMCA de Montréal, Suite

Krivicky, Paul (Directeur des opérations)
Laursen, Sheila (Directrice, Centre communautaire West-Island)
Mancini, Philip C. (Directeur des finances)
Sabourin, Bruno (Directeur des installations)
Sauvé, Conrad (Directeur général de la Fondation et directeur de l'expansion et de développement)
Sheahan, Katie (Directrice, Centre-ville)
St-Yves, Richard (Directeur, Centre familial West-Island)
Tchitacov, Aki (Directeur, Notre-Dame-de-Grâce)
Tremblay, Benoît (Directeur, Guy-Favreau)